

**Studi Kelayakan Pendirian Usaha
Catering Harian Ketogenik Makanan Jawa Timur
di Wilayah Tenggilis Surabaya**

Irfan Santoso

Jurusan Teknik Industri / Fakultas Teknik, Universitas Surabaya

E-mail: irfansantoso04@gmail.com

Abstrak – Ketogenik adalah sebutan untuk masyarakat yang mengonsumsi makanan-makanan tinggi lemak dan rendah karbohidrat dengan persentase 70-80% lemak, 5-10% karbohidrat dan sisanya adalah protein. Ketogenik ditujukan bagi masyarakat yang ingin diet atau menurunkan kadar glukosa dalam tubuh. Ketogenik sangat cocok bagi masyarakat berpenyakit diabetes. Setelah dilakukan pengolahan data dan analisis hasil, pada aspek pasar diperoleh tingkat permintaan efektif per tahun sebanyak 6.759 jiwa, dan dengan estimasi 1 bulan terdapat 25 hari kerja dan setahun sebanyak 300 hari kerja, maka besar permintaan per hari adalah sebanyak 23 jiwa. Pada aspek teknis diperoleh lokasi yang cocok bagi perusahaan berada di jalan Tenggilis Timur dalam. Pada aspek manajemen, perusahaan termasuk dalam kategori perusahaan perseorangan dengan modal 100% dari pemilik. Pada aspek keuangan diperoleh laba bersih yang terus meningkat hingga tahun 2021 sebesar Rp 6.729.247,-. Pada perhitungan NPV diperoleh nilai sebesar Rp 12.953.118,- yang bernilai menunjukkan nilai positif, pada perhitungan IRR diperoleh nilai 16,13% dan bernilai lebih besar dari MARR yang bernilai 7,7%, pada perhitungan DPP bernilai 4,66 tahun yang bernilai lebih cepat dari proyeksi perencanaan. Sehingga pendirian usaha catering harian ini dapat dikatakan layak didirikan.

Kata kunci: *Catering, Makanan, Studi kelayakan*

Abstract – *Ketogenic is a call for people who eat foods contains of high fats, and low carbohydrates with percentage 70-80% fats, 5-10% carbohydrates and the rest is protein. Ketogenic made for people who wants to diet or decrease their glucose in the body. Ketogenic very suitable for people with diabetes illness. After the data calculation and result analysis, in the market aspect got effective demand rate is 6,759 people per year and the estimate 1 month is 25 workdays and a year is 300 work days, so the daily demand is 23 people. In the technical aspect, the location which suitable for the company is build in the Tenggilis Timur dalam. In the management aspect, the company is the independent company with 100% is personal modal. In the financial aspect, the company got the profit which always increase per year until 2021 is Rp 6.729,247.-. In NPV calculation got Rp 12,953,118.- which is positive number, and for IRR calculation got 16.13% which is higher than MARR which 7.7%, and for DPP calculation got 4.66 which is faster than business time plan. So this daily catering business plan can called feasible to build.*

Keywords: *Catering, Foods, Feasibility study*

PENDAHULUAN

Manusia memiliki 3 jenis kebutuhan yaitu kebutuhan primer, sekunder dan tersier. Kebutuhan primer itu sendiri mengandung 3 kebutuhan dasar yaitu sandang, pangan dan papan. Kebutuhan sandang merupakan kebutuhan pelengkap seperti pakaian, kebutuhan pangan merupakan kebutuhan paling dasar manusia yaitu terkait dengan makanan, dan kebutuhan papan merupakan kebutuhan akan tempat tinggal. Penelitian ini hanya akan membahas mengenai 1 kebutuhan dasar manusia yaitu pangan yang menjadi dasar utama manusia untuk dapat bertahan hidup. Seburuk apapun keadaan seseorang tanpa pakaian dan tempat tinggal, mereka tetap membutuhkan makanan untuk dapat bertahan hidup. Namun dikarenakan penelitian ini terfokus pada pendirian usaha yang berarti bertujuan untuk memperoleh keuntungan, sehingga penelitian ini hanya akan membahas mengenai kebutuhan masyarakat yang telah hidup layak yang telah memenuhi kebutuhan sandang dan papan mereka.

Di zaman modern saat ini masyarakat mulai terbiasa dengan makanan-makanan yang mudah diperoleh, baik itu dengan membeli makanan dari warung, depot, atau restoran, atau membeli dari orang yang menjual jasa *catering*. Masyarakat sudah terbiasa dengan gaya hidup praktis yang serba mudah, termasuk di swalayan juga sudah ada banyak makanan instan yang dengan mudahnya dapat dimasak sendiri namun produk-produk instan selalu merupakan makanan yang tidak menyehatkan dikarenakan memiliki banyak campuran kimia seperti pengawet yang bertujuan untuk menjaga ketahanan makanan tersebut. Sebagai orang-orang yang mengutamakan kesehatan dan keamanan, tentunya makanan-makanan instan tidak baik untuk dikonsumsi terlalu sering.

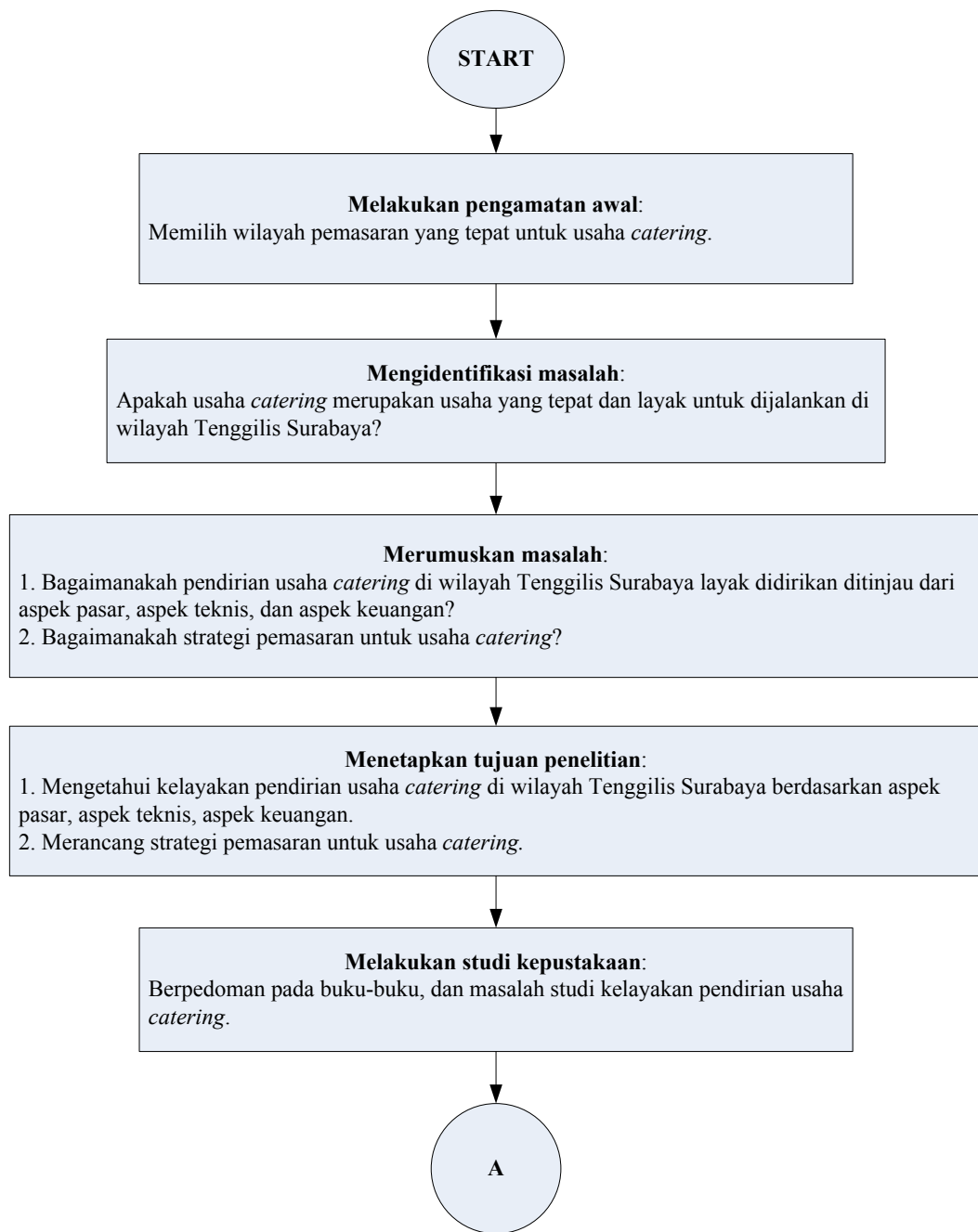
Penelitian ini ditujukan pada usaha *catering* untuk orang-orang kos, karena orang-orang kos cenderung adalah orang-orang yang tinggal seorang diri dan butuh kebutuhan pangan seperti di rumah sendiri yang makanan sudah tersedia untuk 2 atau 3 kali makan dalam sehari. Tempat kos pada umumnya hanya menyediakan nasi putih sebagai dasar tinggal di tempat kos sehingga usaha *catering* ini dapat membantu orang-orang kos memenuhi kebutuhan lauk untuk makan dalam sehari untuk setiap harinya. Keunikan yang akan dipakai pada

penelitian ini adalah masakan Jawa Timur dengan tema ketogenik. Ketogenik merupakan istilah yang dipakai untuk orang-orang yang mengkonsumsi kaya lemak dan rendah karbohidrat. Seringkali ketogenik dilakukan oleh orang-orang yang sedang menderita diabetes dan orang-orang yang ingin menurunkan berat badan. Memang masih jarang dijumpai secara umum untuk diet dengan mengkonsumsi daging-dagingan, namun hal ini sudah banyak terbukti oleh pelaku-pelaku diet keto.

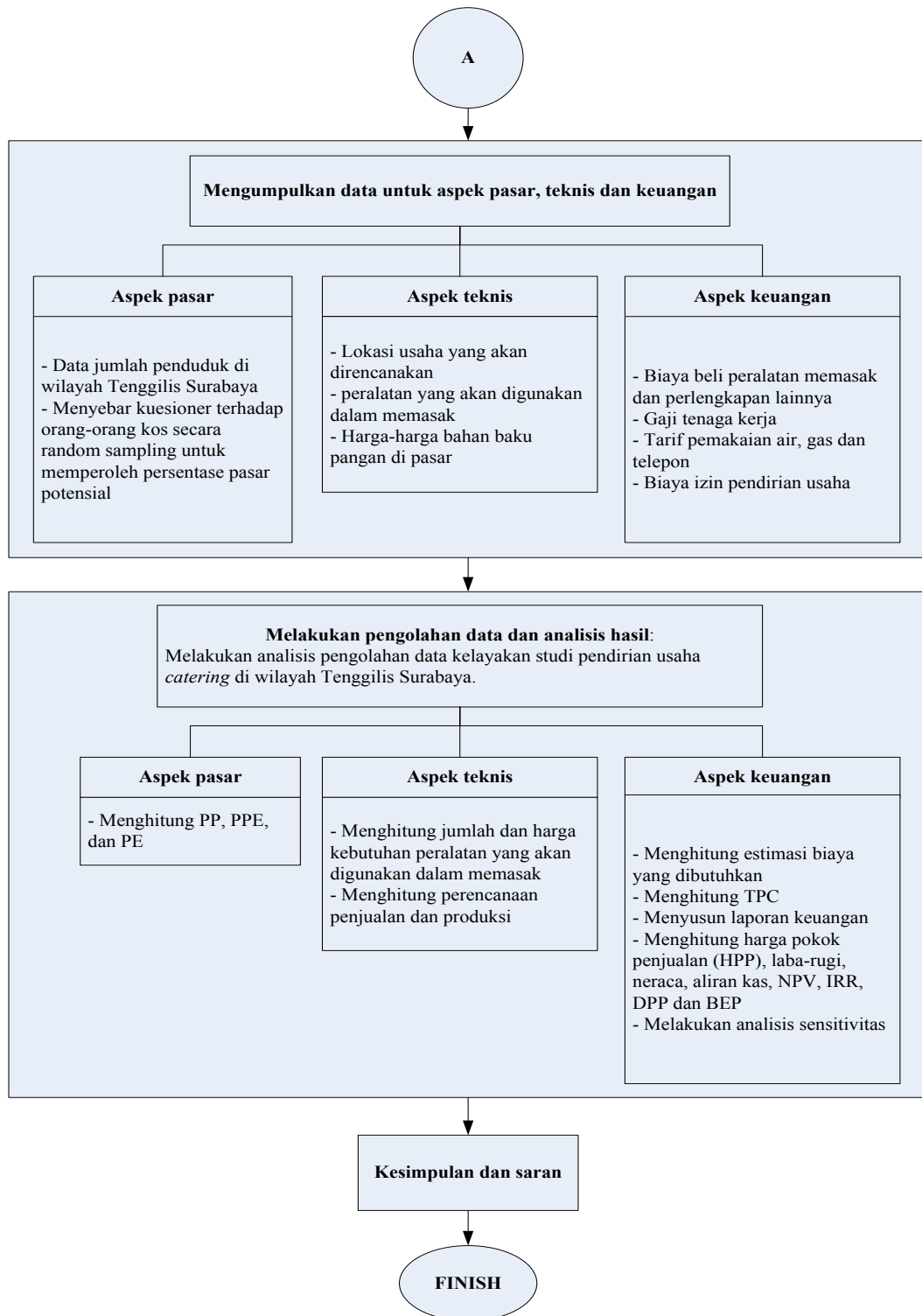
METODE PENELITIAN

Pendirian usaha *catering* harian ketogenik makanan Jawa Timur ini dimulai dengan dasar memenuhi kebutuhan pokok masyarakat akan makanan. Kebutuhan pokok masyarakat tentunya adalah makanan, dan wilayah Tenggilis merupakan wilayah yang paling banyak dibuka tempat kos-kosan. Sudah banyak warung-warung dan depot-depot makan di wilayah Tenggilis, namun ada beberapa faktor yang menjadi permasalahan yaitu kebersihan, kesehatan, harga makanan yang mahal, rumah-rumah kos yang tidak diperbolehkan memasak, tidak ada tempat untuk memasak, tidak ada lemari es untuk menyimpan bahan-bahan memasak, orang-orang yang sibuk dengan pekerjaan atau perkuliahan sehingga tidak memiliki waktu untuk memasak, dan tidak memiliki kemampuan memasak.

Penelitian ini akan membahas mengenai aspek pasar, aspek teknis, aspek manajemen dan aspek keuangan. Berikut ini adalah urutan tahapan penelitian yang akan dilakukan pada penelitian ini.



Gambar 1 Bagan langkah-langkah penelitian



Gambar 1 Bagan langkah-langkah penelitian (lanjutan)

HASIL DAN PEMBAHASAN

Setelah memperoleh data-data yang dibutuhkan dilakukan analisis dan pembahasan hasil sebagai berikut:

1. Penyebaran kuesioner

Untuk menyebarkan kuesioner, dibutuhkan data jumlah penduduk untuk menghitung jumlah *sample* / responden yang dibutuhkan. Jumlah penduduk Tenggilis terakhir terdapat pada tahun 2015 sebanyak 13.024 jiwa dan perkiraan jumlah penduduk tahun 2016 sebanyak 13.034 jiwa yang diperoleh dari sumber: (BPS Surabaya, 2015). Dengan menggunakan rumus (2.1) yang terdapat pada bab 2:

$$n = \frac{13034}{1+(13034 \times 10\%^2)}$$

Diperoleh jumlah sampel $n = 99,24$ dengan pembulatan ke atas menjadi 100 responden. Setelah kuesioner disebar melalui *google form*, diperoleh 103 responden Tenggilis yang membantu mengisi kuesioner.

Berikut ini adalah hasil tabulasi silang antara masyarakat yang mengikuti catering harian terhadap ketertarikan mengikuti catering keto genik.

Tabel 1 Tabulasi silang peserta *catering* terhadap minat mengikuti *catering* harian ketogenik

Apakah saat ini anda mengikuti catering harian?	Apakah anda tertarik terhadap catering harian ketogenik?		Total
	Tidak	Ya	
Tidak	24	60	84
Ya	5	14	19
Total	29	74	103

Hasil tabulasi silang di atas dapat diketahui dari 19 responden, 14 di antaranya tertarik untuk mengikuti *catering* harian ketogenik, dan berikut ini adalah grafik presentase peserta *catering* harian yang sedang mengikuti *catering* harian terhadap minat mengikuti *catering* keto genik:



Gambar 2 Ketertarikan peserta *catering* terhadap *catering* ketogenik

Grafik di atas menyimpulkan bahwa 74% yaitu 14 peserta *catering* tertarik mengikuti *catering* harian ketogenik, dan 26% tidak tertarik mengikuti *catering* ketogenik.

2. Aspek Pasar

Data jumlah penduduk kelurahan Tenggilis Mejoyo yang diperoleh dari Badan Pusat Statistik (BPS) Surabaya, adalah tahun 2013, dan 2014 namun BPS menyatakan proyeksi penduduk Tenggilis Mejoyo dari 2015 hingga 2020. Berdasarkan data jumlah penduduk pada tahun 2013 sejumlah 10.799 jiwa dan tahun 2014 sejumlah 10.919 jiwa, tidak dapat dipakai pada perhitungan karena selisih terhadap proyeksinya yang cukup banyak. Sehingga data yang akan dipakai sebagai proyeksi jumlah penduduk adalah proyeksi yang diberikan oleh BPS dari 2015 hingga 2019 yang akan dijadikan dasar perhitungan proyeksi jumlah penduduk Tenggilis Mejoyo tahun 2020 dan 2021 yaitu 5 tahun perencanaan usaha *catering* harian keto genik.

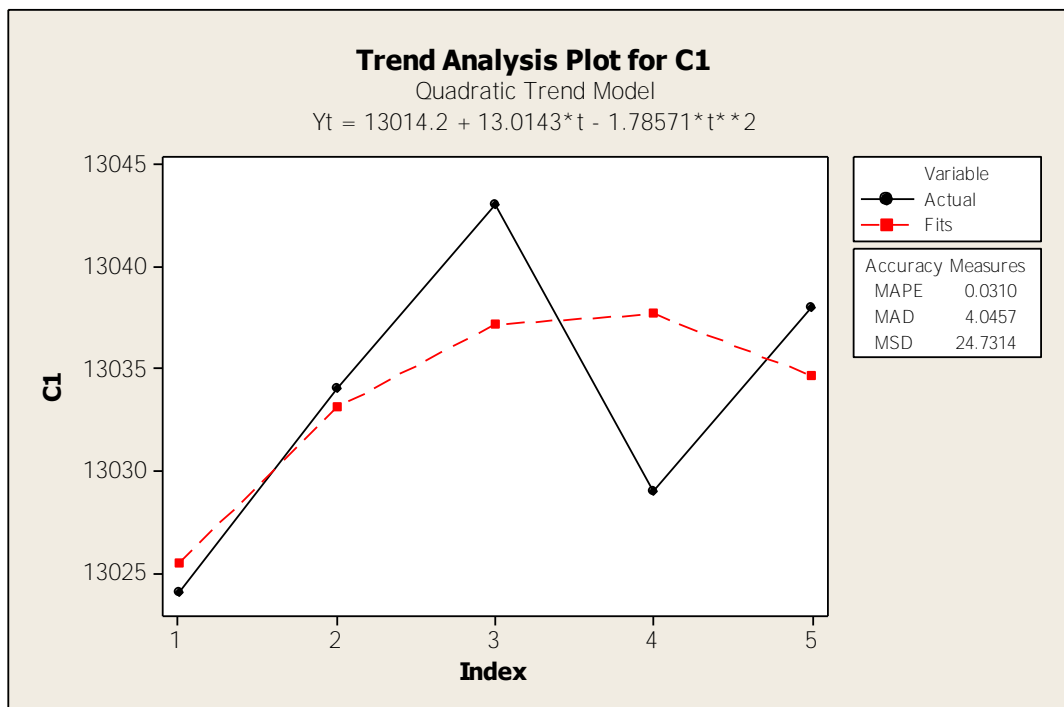
Berikut ini adalah tabel proyeksi yang diperoleh dari BPS Surabaya:

Tabel 2 Tabel proyeksi penduduk kelurahan Tenggilis Mejoyo

Tahun ke -	Tahun	Jumlah penduduk
1	2015	13.024
2	2016	13.034
3	2017	13.043
4	2018	13.029
5	2019	13.038
6	2020	13.027

Dari 5 tahun pertama akan dijadikan dasar perhitungan proyeksi jumlah penduduk tahun 2020 dan 2021 sebagai tahun horizon perencanaan usaha.

Dengan menggunakan aplikasi minitab diperoleh data sebagai berikut:



Gambar 3 Hasil Minitab trend analisis dengan model kuadrat

Dari rumus di atas, diperoleh jumlah penduduk sebagai berikut:

Tabel 3 Tabel proyeksi jumlah penduduk selama 5 tahun horizon perencanaan

Tahun ke -	Tahun	Jumlah penduduk
3	2017	13,038
4	2018	13,038
5	2019	13,035
6	2020	13,029
7	2021	13,018

Berikut ini adalah contoh perhitungannya:

$$Y_6 = 13014.2 + 130143(6) - 1.78571 (6)^2$$

$$Y (2020) = 13.028,0002 \text{ jiwa}$$

Dikarenakan penduduk bernilai integer, sehingga jumlah penduduk dibulatkan ke atas. Proyeksi penduduk pada tahun 2020 menjadi 13.029 jiwa.

a. Pasar potensial

Berikut ini adalah proyeksi pasar potensial dengan 72% jumlah penduduk yang berminat terhadap *catering* ketogenik selama tahun horizon perencanaan usaha:

Tabel 4 Tabel proyeksi pasar potensial

Tahun	Total PP
2017	9,388
2018	9,388
2019	9,386
2020	9,381
2021	9,373

Berikut ini adalah contoh perhitungan total proyeksi pasar potensial pada tahun 2017:

$$\text{Total PP} = 72\% \times 13.038$$

$$= 9.388 \text{ jiwa (dengan hasil pembulatan ke atas)}$$

b. Pasar potensial efektif

Dari perhitungan:

$$PPE = PP - 28\% (PP)$$

diperoleh hasil sebagai berikut:

Tabel 5 Tabel proyeksi pasar potensial efektif

Tahun	Total PPE
2017	6,759
2018	6,759
2019	6,757
2020	6,754
2021	6,748

Permintaan pada tahun 2017 sebanyak 6.959 orang, perusahaan beroperasi setiap hari selama setahun, dan dalam 1 tahun terdapat 300 hari. Berikut ini adalah perhitungan PPE pada tahun 2017:

$$PPE = \frac{6759}{300}$$

$$= 23 \text{ permintaan per hari dengan hasil pembulatan ke atas.}$$

c. Permintaan efektif

Dengan banyaknya permintaan yang kecil, yaitu 23 permintaan per hari, makan perusahaan dapat memenuhi 100% permintaan, yaitu:

Tabel 6 Tabel proyeksi permintaan efektif

Tahun	Total PE
2017	6,759
2018	6,759
2019	6,757
2020	6,754
2021	6,748

3. Aspek Teknis

Pada perusahaan *catering*, pemilihan lokasi proyek difokuskan pada pemilihan lokasi yang dekat dengan pembeli akhir. Tujuannya adalah agar waktu pengiriman menjadi efisien. Pada pendirian usaha *catering* ini, akan dipilih yang

berlokasi di Tenggilis Timur Dalam dengan harga Rp 42.500.000,- per tahun karena paling dekat dengan pembeli.

4. Aspek Manajemen

Pada aspek manajemen, perusahaan dipimpin oleh pemilik langsung dan membawahi 3 orang tenaga kerja langsung yaitu 1 orang koki, 1 orang juru masak untuk membantu koki memasak, dan 1 orang bagian pengiriman.

5. Aspek Keuangan

Berikut ini adalah hasil perhitungan proyeksi permintaan selama 5 tahun horizon perencanaan:

Tabel 7 Tabel proyeksi permintaan

	2017	2018	2019	2020	2021
Proyeksi Penduduk	13.038	13.038	13.035	13.029	13.018
PP	9.388	9.388	9.386	9.381	9.373
Pesaing	2.629	2.629	2.629	2.627	2.625
PPE	6.759	6.759	6.757	6.754	6.748
PE(unit)	6.759	6.759	6.757	6.754	6.748
Rencana Penjualan	6.759	6.759	6.757	6.754	6.748
Estimasi harga	Rp 14.074	Rp 14.683	Rp 15.319	Rp 15.982	Rp 16.674
Rencana Produksi/tahun	6.759	6.759	6.757	6.754	6.748
Proyeksi Penerimaan	Rp 95.122.896	Rp 99.241.718	Rp 103.508.247	Rp 107.942.208	Rp 112.516.062
Rencana produksi/hari	23	23	23	23	23
Rencana Penjualan (unit/ tahun)	6.759	6.759	6.757	6.754	6.748
Estimasi harga	Rp 14.074	Rp 14.683	Rp 15.319	Rp 15.982	Rp 16.674
Rencana Pendapatan/tahun	Rp 95.122.896	Rp 99.241.718	Rp 103.508.247	Rp 107.942.208	Rp 112.516.062

Kenaikan harga dipengaruhi oleh tingkat inflasi tahunan sebesar 4.33% per tahun. Sedangkan proyeksi penerimaan diperoleh dari perhitungan rencana produksi/tahun dikalikan dengan estimasi harga.

Berikut ini adalah hasil perhitungan NPV, IRR dan DPP:

Tabel 8 Tabel *Net Present Value*

Tahun	Cashflow	(P/F.6.22%.n)	Cashflow (P/F.13.11%.n)
0	Rp (45.775.200)	1.00	Rp (45.775.200)
1	Rp 10.575.610	0.93	Rp 9.819.508
2	Rp 10.955.394	0.86	Rp 9.444.883
3	Rp 11.316.600	0.80	Rp 9.058.762
4	Rp 11.669.289	0.74	Rp 8.673.245
5	Rp 11.982.787	0.69	Rp 8.269.501
Nilai Sisa	Rp 19.507.500	0.69	Rp 13.462.419
NPV			Rp 12.953.118

Nilai NPV yang diperoleh lebih besar dari nol. sehingga proyek ini dinyatakan layak berdasarkan NPV.

Pada perhitungan menggunakan Excel terhadap aliran kas. diperoleh IRR = 12.28%. Jika dibandingkan antara IRR dengan MARR yang bernilai 7.7%. nilai IRR lebih besar dari MARR. sehingga proyek ini juga layak berdasarkan nilai IRR.

Berikut ini adalah tabel perhitungan DPP:

Tabel 9 Tabel *Discounted Payback Period*

Tahun	Cashflow	(P/F.13.11%.n)	Cashflow (P/F.13.11%.n)	Kumulatif PV Inflow
0	Rp (45.775.200)	1.00	Rp (45.775.200)	Rp (45.775.200)
1	Rp 10.575.610	0.93	Rp 9.819.508	Rp (35.955.692)
2	Rp 10.955.394	0.86	Rp 9.444.883	Rp (26.510.809)
3	Rp 11.316.600	0.80	Rp 9.058.762	Rp (17.452.047)
4	Rp 11.669.289	0.74	Rp 8.673.245	Rp (8.778.802)
5	Rp 11.982.787	0.69	Rp 8.269.501	Rp (509.301)
Nilai Sisa	Rp 19.507.500	0.69	Rp 13.462.419	Rp 12.953.118
DPP =	4.66	TAHUN	LAYAK	
=	55.94	BULAN		

Nilai DPP diperoleh dari perhitungan berikut ini:

$$\begin{aligned} \text{DPP} &= \frac{(\text{tahun ke } 0 \times \text{kumulatif PV Inflow tahun ke } (1)) - (\text{tahun ke } (1) \times \text{kumulatif PV Inflow tahun ke } 0)}{\text{kumulatif PV Inflow tahun ke } (1) - \text{kumulatif tahun ke } 0} \\ &= \frac{0 \times (35955692) - (1 \times 45775200)}{1 - 0} \\ &= 4.66 \text{ tahun} \end{aligned}$$

Dikarenakan nilai DPP lebih kecil dari tahun perencanaan, maka usaha ini dikategorikan layak berdasarkan nilai DPP juga.

KESIMPULAN DAN SARAN

1. Kesimpulan

Setelah dilakukan pengamatan dan penelitian atas pendirian usaha *catering* harian masakan Jawa Timur di Tenggilis Surabaya dengan tema ketogenik terhadap setiap aspek yang dibahas (aspek pasar, teknis, manajemen dan keuangan), dapat disimpulkan bahwa usaha ini layak didirikan.

Pada aspek pasar, dapat disimpulkan bahwa permintaan pasar sangat besar yaitu bernilai 72% dikarenakan masih banyak yang belum pernah mendengar tentang ketogenik, sehingga banyak masyarakat yang tertarik untuk mencoba jenis *catering* yang baru ini.

Pada aspek teknis, dapat disimpulkan bahwa pemilihan lokasi cukup mudah diperoleh karena masih ada banyak rumah yang disewakan di wilayah Tenggilis, yang diperlukan hanyalah pemilihan lokasi dengan harga termurah saja, di dalam penelitian ini diperoleh rumah di jalan Tenggilis Timur Dalam dengan harga sewa Rp 42.500.000,- per tahun.

Pada aspek manajemen, dapat disimpulkan bahwa perusahaan ini merupakan perusahaan perseorangan, dan memiliki 3 tenaga kerja langsung dan tidak memiliki tenaga kerja tak langsung, di antaranya yaitu 1 orang *chef*/koki sebagai penjaga kualitas dan pemimpin pada proses produktivitas yang turut bekerja bersama 1 orang juru masak, dan pengiriman dilakukan oleh 1 orang khusus bagian pengiriman dan pengadaan bahan-bahan yang dibutuhkan perusahaan.

Pada aspek keuangan dapat disimpulkan bahwa perusahaan ini layak didirikan ditinjau dari nilai *Net Present Value* (NPV) yang menunjukkan hasil yang positif sebesar Rp 12.953.118,- , nilai *Internal Rate of Return* (IRR) yaitu 16,13% yang lebih besar dari *Minimum Attractive Rate of Return* (MARR) yang bernilai 7,7% dan *Discounted Payback Period* (DPP) yaitu 4,66 tahun yang lebih cepat dari horizon masa perencanaan 5 tahun.

2. Saran

Bisnis usaha *catering* harian dengan target pasar yang sangat kecil yaitu hanya pada wilayah Tenggilis, tidak membutuhkan tenaga kerja yang banyak, namun dengan adanya koki yang berpendidikan dan berpengalaman, kualitas rasa dapat dipercaya dan dijaga. Pada sebuah bisnis tentu dibutuhkan waktu tertentu agar tingkat penjualan terus meningkat, dengan permulaan yang cukup bagus yaitu 23 permintaan per hari, masih perlu ditingkatkan lebih lagi kegiatan promosinya agar lebih banyak pembeli yang tertarik pada *catering* ketogenik masakan Jawa Timur ini.

Perlu dipertimbangkan juga perluasan area pemasaran di luar Tenggilis agar jumlah pembeli dapat ditingkatkan. Penjualan *catering* harian juga dapat ditawarkan kepada para karyawan yang bekerja di perkantoran, sekolah, atau tempat kerja lainnya, karena tidak menutup kemungkinan juga bagi para karyawan yang bekerja dari pagi hingga sore, berminat untuk mengikuti *catering* harian juga.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus, 2015. Daftar Gaji UMR Jatim Tahun 2017, Daftar Lengkap UMK 38 Kabupaten dan Kota di Jawa Timur Tahun 2017. <https://www.gajiumr.com/gaji-umr-jawa-timur/> (akses 10 Mei 2017).
- Azka, F, 2016. *Ketahui Biaya Asli Pasang Baru Listrik Pula*. <http://properti.liputan6.com/read/2659577/ketahui-biaya-asli-pasang-baru-listrik-pula> (akses 15 Mei 2017).
- Badan Pusat Statistik, 2015. *Kecamatan Tenggilis Mejoyo Dalam Angka 2015*. https://surabayakota.bps.go.id/website/pdf_publicasi/Kecamatan-Tenggilis-Mejoyo-Dalam-Angka-2015.pdf (akses 5 Mei 2017).

- Bank Central Asia, 2017. *Kurs dan Suku Bunga Simpanan*. <https://www.bca.co.id/id/Individu/Sarana/Kurs-dan-Suku-Bunga/Suku-Bunga-Simpanan> (akses 7 Mei 2017).
- Bank Indonesia, 2017. *Inflation*. <http://www.bi.go.id/en/moneter/inflasi/data/Default.aspx> (akses 14 Juni 2017).
- Fenebris.com, 2017. *Implied Market-risk-premia (IMRP): Indonesia*. <http://www.market-risk-premia.com/id.html> (akses 7 Mei 2017).
- Fitri, 2015. *Daftar Harga Sepeda Motor Roda Tiga: Viar, Tossa, dan Kaisar*. <http://sepeda-motor.info/daftar-harga-sepeda-motor-roda-tiga-viar-tossa-dan-kaisar.htm> (akses 7 Mei 2017).
- Gitman, L.J., 2003. *Principles of Managerial Finance Tenth Edition*. United States: Pearson Education, Inc.
- Harvest Digital Printing & Offset, 2017. *Daftar Harga Paket Cetak Brosur*. <http://printingharvest.com/cetak-brosur/> (akses 15 Mei 2017).
- Husnan, S. & Suwarsono M., 2000. *Studi Kelayakan Proyek, edisi ke tiga*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan AMP YKPN.
- Husnan, S & Suwarsono M., 2008. *Studi Kelayakan Proyek, edisi ke empat*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan AMP YKPN.
- Joshua, 2017. *CITIHOMe – Rumah Tenggilis Timur Hdp Utara Siap Huni Minim 2thn*. <https://www.rumah123.com/detil-rumah-disewa-di-tenggilis-mejoyo-surabaya-2449773-id.html> (akses 7 Mei 2017).
- Jobstreet, 2017. *Informasi gaji bulanan untuk chef*. <https://myjobstreet.jobstreet.co.id/career-enhancer/basic-salary-report.php?param=Chef%7C000%7Cid%7C%7Cid> (akses 7 Mei 2017).
- Listrik.org, 2017. *Tarif Dasar Listrik PLN Juni 2017*. <http://listrik.org/pln/tarif-dasar-listrik-pln> (akses 15 Mei 2017).
- Loker Indonesia, 2017. *Lowongan Kerja Koki*. <http://www.lokerindonesia.com/lowongan/restoran/koki> (akses 7 Mei 2017).
- LPPOM MUI KEPRI, 2017. *Biaya Sertifikat*. <http://www.halalmuikipri.com/biaya-sertifikat/> (akses 7 Mei 2017).
- NBC Grosir, 2017. *Toko Komputer Murah Surabaya – Toko Laptop – Toko Laptop Bekas*. <http://nbcgrosir.com> (akses 15 Mei 2017).
- Nitisemito, Alex S. & M. Umar Burhan, 2004. *WAWASAN STUDI KELAYAKAN DAN EVALUASI PROYEK EDISI REVISI*. Jakarta: PT. Bumi Aksasa.
- PAM JAYA, 2015. *Tarif air minum*. <http://www.pamjaya.co.id/pages/info-pelanggan/tarif-air-minum> (akses 15 Mei 2017).
- Prakoso, R, 2017. *PLN: Tarif Listrik Januari 2017 Turun, Khusus 900VA Naik*. <http://www.beritasatu.com/ekonomi/407420-pln-tarif-listrik-januari-2017-turun-khusus-900-va-naik.html> (akses 15 Mei 2017).
- PT. Anjasa Mulia Sejahtera, 2017. http://www.izinusaha.co.id/index.php?option=com_content&view=article&id=49&Itemid=54 (akses 7 Mei 2017).
- PT Justika Siar Publika, 2012. <http://www.hukumonline.com/klitik/detail/lt4ec1e7d00cf43/prosedur-perizinan-usaha-kecil> (akses 7 Mei 2017).
- Pujawan, I.N, 2008. *Ekonomi Teknik Edisi Kedua*. Surabaya: Prima Printing.

- Puspa, D, 2016. *Tarif PPh 21*. <https://www.online-pajak.com/id/tarif-pajak-pph-21> (akses 7 Mei 2017).
- Silalahi, G. A., 2003. *Metodologi Penelitian dan Studi Kasus*. Sidoarjo: CV. Citramedia.
- Soeharto, I., 1995. *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*. Jakarta: Erlangga.
- Suratman, 2001. *Studi Kelayakan Proyek*. Yogyakarta: J&J Learning.
- Sutojo, S., 2002. *Studi Kelayakan Proyek Konsep, Teknik & Kasus*. Jakarta: PT Damar Mulia Pustaka.
- Sutojo, S., 2006. *Project Feasibility Study*. Jakarta: PT Damar Mulia Pustaka.
- Syah, M.S., 2004. *Manajemen Proyek Kiat Sukses Mengelola Proyek*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Telkom Indonesia, 2011 *Tarif Layanan dan Biaya Interkoneksi*. http://www.telkom.co.id/UHI/UHI2011/ID/0607_tarif.html (akses 15 Mei 2017).
- U.S Department of Health & Human Services, 2016. *Storage Times for the Refrigerator and Freezer*. <https://www.foodsafety.gov/keep/charts/storagetimes.html> (akses 5 Mei 2017).
- Yolanda, 2017. *Citihome - Rumah Kendangsari 4 kamar Lingkungan Nyaman*. <https://www.rumah123.com/detil-rumah-disewa-di-tenggilis-mejoyo-surabaya-2280685-id.html> (akses 7 Mei 2017).